



EMERITUS



优仕研习社



Tuck

EXECUTIVE EDUCATION

at Dartmouth

创新即战略：  
明日商业精英如何创造未来  
在线英文授课



# 概述

“ 创新领军人的工作就是进行严格的实验。”

– **Vijay Govindarajan**  
Coxe杰出管理学教授

不论大公司还是小公司都在追求非线性增长，因此应优先考虑推动创新。但很多公司都无法将奇思妙想变为现实。这是因为创新真正的挑战并不在于获得灵感，而在于将灵感转变为商业成果的漫长过程。



在本次课程中，学员将了解如何在创造更多未来需求的同时管理当下商业中相互矛盾的需求。本课程由创新领域世界知名的权威专家—Vijay Govindarajan教授研发。实现成功的创新管理需要遵循一个简单却有效的框架结构，即“三盒解决方案”。

## 授课讲师



### Vijay Govindarajan

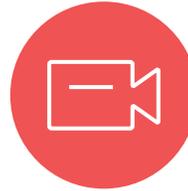
Coxe杰出管理学教授

Vijay Govindarajan是达特茅斯学院塔克商学院Coxe杰出教授、哈佛商学院马文·鲍尔奖学金获得者、《纽约时报》和《华尔街日报》畅销书作家以及战略创新领域的专家，曾担任通用电气公司首位常驻教授和首席创新咨询顾问。Vijay教授数次被评为年度“全球50位管理大师”之一，其“300美元造个房”的理念获2011年普拉哈拉德突破性观念奖。

# 课程亮点

在本课程中，学员将习得相关知识、洞见和分析技巧并应用“三盒框架”推动创新，具体内容包括：

- 1) 管理现在：
  - 核心竞争力
  - 商业模式概念
  - 定向思维
- 2) 有选择地忘记过去
- 3) 创造未来：
  - 战略意图
  - 再次实践
  - 创新执行



**43**  
个视频课程



**11**  
项实际应用



**6**  
次讨论



**2**  
个案例研究

# 课程大纲

---

## 单元1—创新即战略

### 框架

- 三盒框架介绍
- 三盒框架思维的正确示范
- 三盒框架思维的错误示范
- 战略平衡及案例

### 应用

- 为您的公司进行三盒时间分配
  - 为您的公司和行业进行第二个和第三个盒子的框架评估
- 

## 单元2-战略意图和核心竞争力

### 课前准备

- 观看：《阿波罗13号》

### 框架

- 战略架构和战略意图
- 战略意图-阿波罗项目和马拉松赛跑
- 核心竞争力及本田汽车的案例

### 应用

- 撰写并评估您公司的战略意图陈述
  - 评估您公司的核心竞争力
-

## 单元3-评估方法

### 框架

- 反向创新介绍
- 反向创新案例-通用医疗集团、Narayana Hridayalaya、
- 假肢、300美元造个房
- 如何选择三盒观点
- 如何审视每一个观点

### 应用

- 构思三盒观点-非线性转变和弱信号
  - 选择三盒观点
  - 评估选定的观点
  - 三盒观点在新市场中的潜力
  - 调整以适应新市场
- 

## 单元4-创新执行

### 框架

- 理解创新执行的挑战
- 克服6个创新挑战
- 关键假设
- 设计创新实验
- 避免常见错误

### 应用

- 在您的创新观点中应用6个挑战的框架
- 确定关键假设

# 学习体验

优仕研习社独特的在线课程模式。该模式确保近90%的学员能顺利完成课程。



# 证书

课程结束后，优仕研习社将向学员颁发经过达特茅斯学院塔克商学院高管教育认证的数字证书。



## 课程时长

---



2 个月，在线学习

报名本课程的新加坡学员需支付商品和服务税。

## 报名条件

---



本课程适合：掌握熟练英语的职业人士。所有视频课程均为英语授课。所有作业均为英文，需用英文作答。

# 课程收获



## 加强您的智慧资本

- 达特茅斯学院塔克商学院杰出授课讲师和全球高质量课程
- 学员互动的学习圈、在线课堂讨论和项目评审
- 严格的入学标准，精选优异学员



## 管理您的品牌资本

- 全球知名的商学院教育认证，让您的简历具有专属竞争优势



## 增强您的社会资本

- 与世界各地不同文化背景和行业领域的杰出人才建立长久可靠的联系
- 加入优仕研习社网络
- 参加优仕研习社全球网络中丰富多彩的活动，包括职业发展专家组、高管系列演讲和行业互动



## 增强您的职业资本

- 在学习中收获经济回报
- 了解前沿知识。获得事业成功
- 了解如何管理您的事业，打造个人品牌



<https://ushi.cn>

邮箱：[tuck@ushi.cn](mailto:tuck@ushi.cn)

对于您反馈的任何信息，我们会在24小时内进行回复。如逢周末或节假日，会在72小时以内进行回复。

免责声明：本文提供的信息在发布时确认准确无误且可能发生变更。

优仕研习社有权随时进行变更，且无需提前通知。

© 2019 “优仕研习社”的主体为上海择藤教育科技有限公司，在法律允许的范围内择藤享有以上资料的解释权。

EMERITUS | 新加坡私立教育协会 注册号201510637C | 时间：

2018年3月29日-2022年3月28日

\*“ERUDITUS”、“EMERITUS”和“优仕研习社”均为Eruditus Group 旗下品牌。