



伯克利首席技术官（CTO）课程

2019年8月



目录

关于加州大学伯克利分校	01	课程大纲	07-08
课程概览	02	授课名师	09
面向人群	03	校友权益	10
课程优势	05	申请流程	11
课程亮点	06		

关于加州大学伯克利分校

- ▶ 加州大学伯克利分校 (**University of California, Berkeley**) 是世界最顶尖公立研究型大学之一。
- ▶ 伯克利目前有8位诺贝尔奖得主在校任教，另有31位校友获得诺贝尔奖。
- ▶ 伯克利目前有3位菲尔兹奖得主、4位普利策奖得主，4位图灵奖得主和15位国家科学奖得主。
- ▶ 伯克利一共开设300多个学位，提供10,000多门本科与硕士课程，是全美授予博士学位最多的五所大学之一。
- ▶ 2018 **US News** 世界大学排名#4
- ▶ 2019 **US News** 美国公立大学排名#2

为什么选择伯克利 高管教育？

- ▶ 伯克利校园位于旧金山湾区的中心地带，毗邻高科技中心硅谷。许多高科技、数据驱动的初创公司和企业总部都位于硅谷。您不仅可以学在伯克利，也能感受硅谷浓厚的创新氛围。
- ▶ 本课程由五大模块组成：三个线下授课模块与两个在线学习模块。
- ▶ 线下授课将在加州大学伯克利分校举行。
- ▶ 由伯克利大学哈斯商学院的世界顶尖名师亲自授课。
- ▶ 课程内容专为具备领导经验的IT职业人士而设计。
- ▶ 加入学员群体，建立人脉网络，助力未来发展。

课程概览

伯克利首席技术官（CTO）课程专为来自技术职能的经验人士而设计，帮助他们转型CTO级管理型人才。本课融合了理论教学、实践方法、课程互动，确保学员掌握转型必备技能与实践经验。

通过课程学习，学员将学会如何从战略高度看待企业技术架构与商业格局，锻炼敏锐的商业头脑，制定举措以引领技术转型和管理企业变革，最终实现企业成功。

为什么选择这门课程？

当今世界，技术格局瞬息万变。任何企业都需要一位能够理解技术变革及其商业影响的领导者，帮助制定战略，确保有效的执行，让企业能够在多变的商业环境里获得成功。因此，亟需有远见和技能的领导来帮助企业完成数字化转型。

伯克利CTO课程将提供全面的学习体验，让学员学习技能，成长为卓越的技术型领袖。

在本课程里，学员将学习以下内容：

- ▶ 为企业制定灵活而有效的技术策略
- ▶ 加强对物联网、人工智能、机器学习等工具的利用，将数据提炼为深刻洞察，乃至企业策略

- ▶ 启发对企业技术架构、云计算、数据管理、网络安全与隐私的战略思考
- ▶ 了解未来科技趋势，制定行动方案与沉淀框架
- ▶ 提升技能，管理复杂技术项目
- ▶ 制定实施技术策略，弥补企业当前关键缺陷
- ▶ 提高领导能力，树立威严，学会领导团队、沟通愿景、促进企业变革
- ▶ 作为毕业项目，学员需要探索自己企业的技术体系，并制定策略蓝图

学习方法

伯克利CTO课程融合了理论教学与知识实践，保证最有效的学习成果。在本课中，学员可以通过视频讲座、个人任务、讨论互动来熟悉知识并获得深刻见解。同时，课程也提供沉浸式学习体验，包括案例研究、商业模拟、小组任务、高规格嘉宾演讲。除此之外，学员还将参加实地参加硅谷考察，参观学习那些用技术和战略改变了世界的企业。

面向人群

伯克利CTO课程非常适合那些希望获得长足职业发展的IT职能人士，帮助他们提升自己，承担更多的企业管理型角色。

本课涉及的内容与技能将适用于多种管理型角色，包括：

- ▶ 首席信息官（CIO）、首席技术官（CTO）、首席创新官（CIO）或首席营销官（CMO
- ▶ 信息技术副总裁、产品开发副总裁或技术副总裁
- ▶ 总经理、部门主管、业务主管、区域业务主管
- ▶ 创业人士

如果您希望提升职业发展，学习前沿技术，打磨您的企业数字化转型领导或者专家技能，拓展全球同行人脉，那么，本课程将是您的不二之选。

入学要求

本课申请人需要满足以下要求：

- ▶ 目前或曾经担任高级技术管理职务
- ▶ 具有10年以上工作经验
- ▶ 负责搭建企业的技术架构与部署，为业务部门服务

伯克利CTO课程面向目前在IT部门担任决策角色的、有经验的职业人士，帮助他们获得职业晋升的必要知识与实践经验。课程内容涵盖商业战略、前沿技术知识、领导力与技巧、企业架构敏锐度，为学员日后从经理晋升为高级管理人士夯实基础。

到2020年

75%

的企业将经历因硬件&运营方面的技能缺陷导致业绩下滑

来源：www.gartner.com/en/newsroom/press-releases/2018-03-27-gartner-says-lando-skills-gaps-will-cause-75-percent-of-organizations-to-experience-visible-business-disruptions-by-2020

40%

技术型领导表现不尽人意

来源：www.ddiworld.com/glf2018/technology-leaders

在2018年，仅有

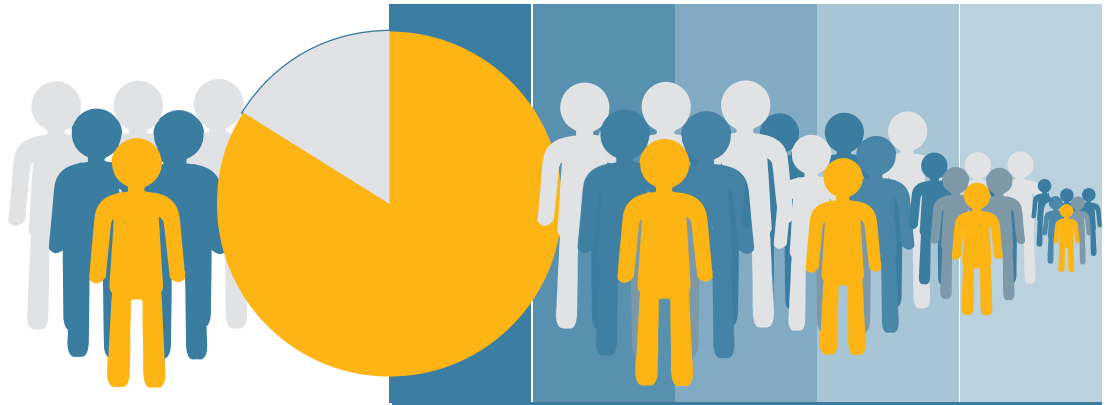
14%

的企业具有坚实的领导人才储备，即有能力承担更多领导角色的员工

来源：www.ddiworld.com/glf2018/technology-leaders



10位技术型领导中就有4位表现不佳，
是所有行业里失败比例最高的领导职务类别



84%

的企业在未来五年内亟需领导者

来源：

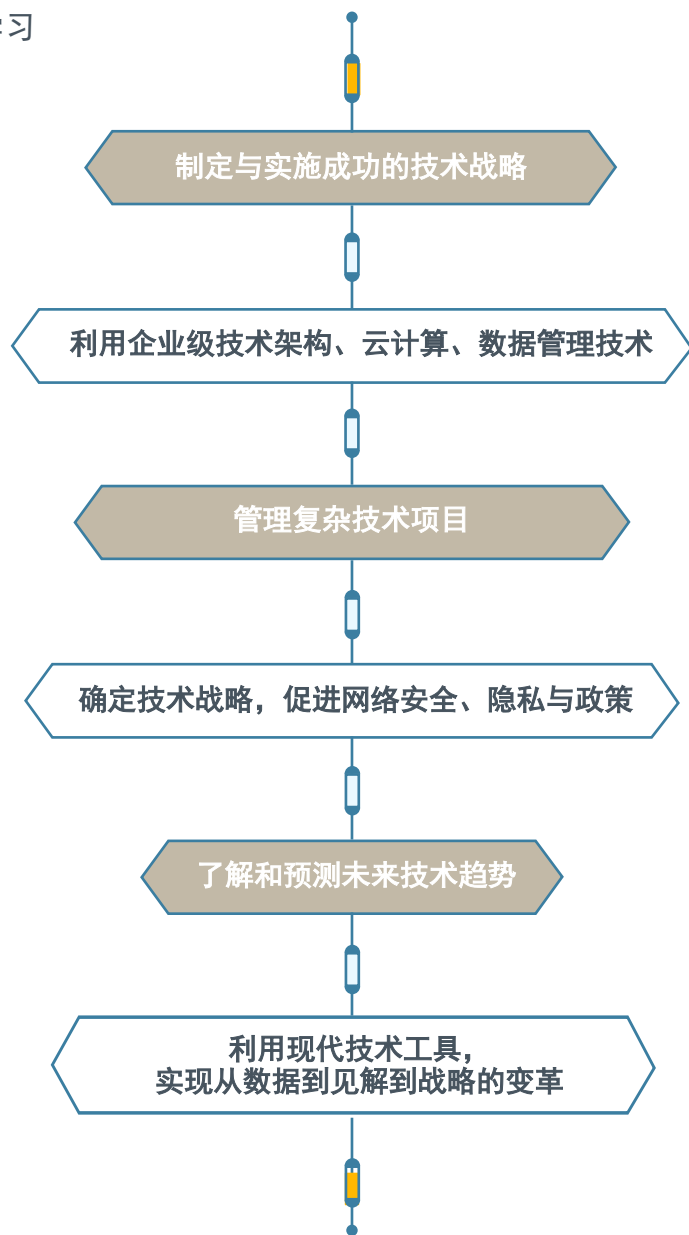
www.ddiworld.com/glf2018/technology-leaders

www.infoprolearning.com/blog/13-shocking-leadership-development-statistics-infopro-learning/

课程优势

伯克利CTO课程涵盖六大知识与实践方面。通过学习课程内容，学员可以：

- ▶ **探索当代云计算与数据管理技术。**学习相关专业知 识，集成云端数据与传统本地应用数据，以此取得优势并促进业务发展。
- ▶ **了解人工智能（AI）及其战略意义。**通过视频讲座与讨论，学习了解如何应用AI、结合AI与业务，以及AI的战略意义和其对解决问题的影响。
- ▶ **学习如何实施复杂的技术项目。**简化、简化、再简化。了解如何通过重构进展与管理程序，来降低大型项目的复杂性，从而提高效率，省时省心节约成本。
- ▶ **通过高效执行来促进企业变革。**在不断变化的环境里，探索最佳实践与战略，从而推动持续改进并建立问责制度。
- ▶ **学习处理安全性与隐私问题。**制定并实施有效的用户隐私策略，将隐私作为品牌增长的战略机遇，提升收入与扩展新用户。
- ▶ **创立高效、有影响力的沟通风格。**建设企业和团队的最优文化，从而将影响最大化。



课程亮点

- **前沿知识与技术策略**

您将了解行业最新热点，包括金融科技、区块链、网络安全、数字化转型、平台策略、机器学习、企业级架构、风险建模和社会工程。

- **毗邻全球科创中心**

美国硅谷企业带来的科技创新推动了全球现代商业的发展，是学习科创精神的绝佳之处。加州大学伯克利分校毗邻硅谷，充分利用了其优越的地理位置，将前沿技术与行业变革纳入教学中。

- **经验丰富的思想领袖与实践家**

师从世界顶级名师，成就最好的自己。加州大学伯克利分校的教学团队包括著名的创业家、思想领袖与实践家。许多导师任职于一些全球最大的数据驱动型企业，从事一线工作或者在董事会任职，例如eBay、亚马逊等。

- **结交菁英学员和校友，拓展全球人脉**

作为加州大学伯克利分校社群的一员，您将有机会结识一批位于创新技术战略和发展前沿的精英人士。

课程大纲

伯克利CTO课程将帮助在职人士进一步获得职业发展。课程内容形式多样，包括导师与专家的视频讲座、案例研究、小组任务与个人任务、小组讨论等。在毕业前的战略项目里，学员或者小组将运用全部所学，为企业制定技术战略蓝图。

本课程的教学风格以务实、沉浸式、实战为主，非常贴合行业实际需求。以下为一些例子：

- ▶ 参与以“网络攻击”为主题的商业模拟研讨会，学习如何提升企业网络安全；参与“可持续性与数字化变革”的主题模拟研讨会，为未来做准备。
- ▶ 学习“敏捷开发模式应用于技术项目”的案例研究，与“技术变革框架”单元，探究如何创新式地解决问题。
- ▶ 学习“人工智能与机器学习”单元，了解最前沿的未来技术与重要的业务应用战略。
- ▶ 学习“云计算和数据管理”、“IT战略框架”单元以及IT战略案例研究，详细讲解了当今世界最重要的技术。
- ▶ 学习“从企业角度如何利用数据及核心原则和趋势：商业分析”单元，详细介绍了关键技术与业务的结合策略。
- ▶ 学习“权利与政治：影响与主导企业员工和沟通风格、提高影响力”单元，重点讲解了领导力与企业文化构建。

15个以上案例研究

4个商业模拟研讨会

3次高规格小组讨论

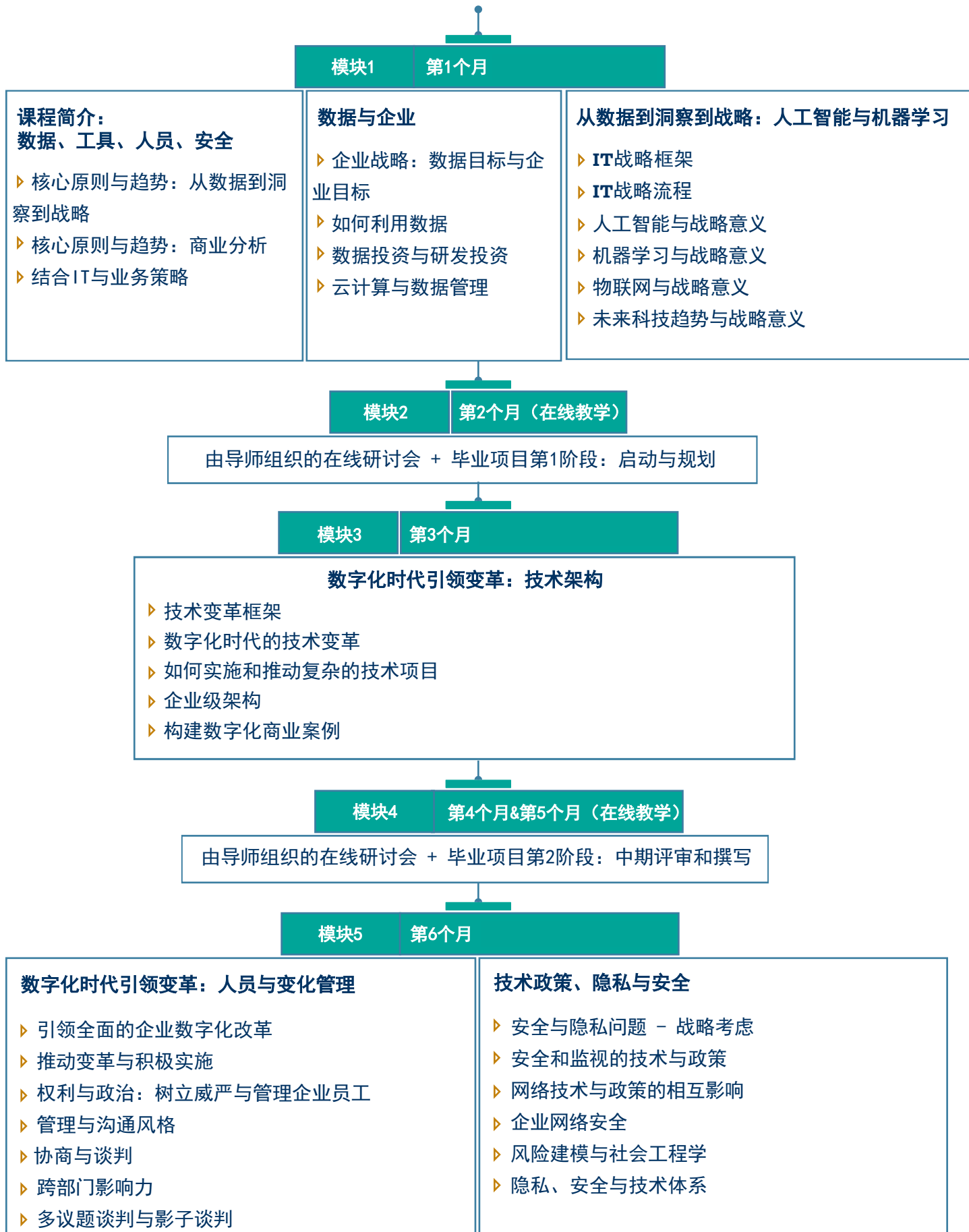
1个毕业项目

毕业项目 - 战略

在伯克利CTO课程结束之际，学员将以个人或者小组成员的形式来完成一项毕业项目。学员需要认真考虑自己企业的技术战略，规划未来发展。项目成果展示需要包括以下内容：

- ▶ 总结机遇
- ▶ 逐项列出机遇的优先级标准，包括数据一致性、企业文化、成功标准
- ▶ 提交数据库
- ▶ 运用试验技巧，验证技术战略
- ▶ 评估战略实施并制定下一步
- ▶ 授课导师将参与学员的最终项目成果展示

课程大纲



授课名师

师从世界顶级商业名师

在伯克利，授课导师均是各行各业的顶尖从业人士，包括著名的专家和企业领袖。他们出自世界最著名的企业机构，研发的突破性技术和战略改变了世界。此外，我们也将邀请全球科创中心硅谷的有影响力的人士作为演讲嘉宾。您也可以实地去往硅谷，拜访许多初创企业、实验室、大型企业和公司等，他们改变了商业与技术的结合。

在伯克利，您将师从行业领袖、创新企业家、思想家和实践家。他们具有企业实践经验，一直位于这场科技变革的前线。伯克利CTO课程导师们不仅是教授知识，也传授宝贵经验。

Zsolt Katona

Cheryl and
Christian Valentine
营销副教授



Thomas Y. Lee

研究科学家兼运营与信息
技术管理副教授



Sameer Srivastava

管理哲学和价值观副教
授兼Harold Furst主席



校友权益

- ▶ 加入所在地区的精英校友会或俱乐部
- ▶ 伯克利哈斯商学院校友会终身会员，已有超过39,000名杰出校友
- ▶ 受邀参加伯克利高管教育精选活动
- ▶ 访问伯克利大学的Thomas J. Long商业资讯图书馆（仅限线下访问）
- ▶ 观看视频：获取哈斯商学院最新活动，包括研究发展与行业领袖访谈
- ▶ 所有伯克利高管教育课程均可享受15%折扣
- ▶ 《加州管理评论》(California Management Review) 1年电子版期刊订阅
- ▶ 伯克利-哈斯商学院校友会新闻通讯
- ▶ 专属校友邮箱用于收发邮件：
@haas.executivealumni.berkeley.edu



如果您对本课程有任何疑问，欢迎联系我们的课程合作伙伴Eruditus高管教育，获取更多信息。

邮箱：

berkeley_cto@eruditus.com

电话：

+1 646 713 0918 (美国)

+971 04 430 2 011 (迪拜)

+65 6871 4030 (新加坡)

+91 9029 007437 (印度)

Berkeley
UNIVERSITY OF CALIFORNIA

Executive
Education



ERUDITUS
EXECUTIVE EDUCATION